



CHAORDISCH WERKEN

WAT?

Hoe brengen we scherpheid en focus aan in de opdracht? Chaordische (Chaos en orde) project(en) zijn project(en) waar veel onduidelijkheid en vaagheid is. De grootste vaagheid betreft de vraag van de opdrachtgever en dus ook het opleveren van het gewenste resultaat (Mulder, 2013). Bij opdrachten voor een pressure cooker is dit vaak het geval. Wat helpt is om vraaggedreven te werken. Wat is het 'hogere doel' van de opdracht/het vraagstuk? Plannen, faseren en beheersen lukt vaak niet bij complexe vraagstukken en het helpt om dit als uitgangspunt te nemen.

Er zijn 11 aandachtspunten (gebaseerd op Mulder, 2013) die kunnen helpen om de pressure cooker te laten slagen.

1. Baseer de aanpak op (project)waarden
2. Richt de aandacht voortdurend op het hogere doel
3. Ontwikkel een visie voor op het vraagstuk van de PC en houd hem levend
4. Hanteer een ontwikkelbenadering met erkenning voor vaagheid
5. Werk op basis van vertrouwen
6. Hanteer transformationeel leiderschap
7. Faciliteer creativiteit
8. Laat gebruikers van het begin af aan participeren
9. Houd de dialoog met alle belanghebbende gedurende de pressure cooker gaande

Bovengenoemde punten staan niet op zich en is geen afvinklijst. In samenspel met al deze aandachtspunten kan er gewerkt worden.

WANNEER?

Bij de start en voor de duur van de pressure cooker

WIE?

Alle betrokkenen bij de pressure cooker

HOELANG?

Afhankelijk van de mate waarin het nodig is (weer) onder de aandacht te brengen

HOE?

Door gedurende de pressure cooker momenten in de te bouwen om de 11 aandachtspunten met elkaar te bespreken.

MEER
INFORMATIE

Mulder, N., [2013].
*Value-based Project? Management. Scherpheid en focus
aanbrengen in complexe projecten.* Sdu Den Haag.



WAARDEREND

TOOL 2/10

Kleurentest

Chaordisch werken

Integraal is ideaal

Over grenzen heen

Dialoog en
dialogisch werken

Partnerschapskaart

Het gesprek

Perspectieven

BMC

Samen met burgers



Pressure Cooker

De Pressure Cooker, een interprofessionele
onderwijsmodule ontwikkeld door